

## MODULUL 4 – MANAGEMENTUL PLANIFICARE STRATEGICA. IMPLEMENTAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

### INSTRUIRE PRACTICĂ

Completarea exercițiilor anterioare (modulele 1, 2, 3) v-a permis să vă alcătuiți planul strategic (SR) pe baza propriului șablon.

În acest modul, veți defini importanța monitorizării și evaluării eficacității activităților ONG-urilor. Se recomandă efectuarea unei astfel de monitorizări și evaluare o dată la 6-12 luni. Acest lucru vă va permite să vă îmbunătățiți planul strategic și să consolidați activitatea ONG-ului dumneavoastră. Pentru a efectua o evaluare a planului dumneavoastră strategic și a performanței ONG-ului dumneavoastră, faceți următoarele:

- 1. Imaginați-vă scenariul optimist și pesimist de dezvoltare din perspectiva planului strategic de dezvoltare al ONG-ului (în conformitate cu șablonul planului strategic, punctul 6, dimensiunea de cel puțin o pagină), sarcină obligatorie (ONU), tabelul 1.**

Tabelul 1 - opțiuni de dezvoltare a ONG-ului conform scenariului

No t/r	Cel mai important indicator al activității ONG-urilor (de la punctul 5 al planului strategic)	Un scenariu optimist	Un scenariu pesimist
1	De exemplu, până în 2025, numărul de angajați va crește la 12 persoane	Au fost angajați 12 angajați cu înaltă calificare	Din cauza salariilor mici, nu au crescut salariul angajatilor
2	...		
3	...		

- 2. Alegeți instrumentele de monitorizare ale ONG-urilor și justificați-vă decizia. Analiza instrumentelor de monitorizare trebuie prezentată în SR (conform modelului planului strategic, pct. 6, dimensiunea de cel puțin 1 pagină), sarcină obligatorie (BMT), tabel 2.**

Tabelul 2 - tipul planificat de monitorizare a activității ONG-urilor

№ t/r	An	Un eveniment/proiect social planificat conform planului strategic	Monitorizarea informatiilor	Monitorizare diagnostic	Monitorizare comparativă
1	2022	Un proiect pentru tinerele mame din IZQ	De acord	De acord	Se potrivește planului
2	2023	...			
3	2024	...			
4	2025	...			

- Determinați cele mai importante criterii de evaluare a activității ONG-ului (conform modelului planului strategic, pct. 6), a căror dimensiune este de cel puțin 1 pagină, sarcină obligatorie (ONU), tabelul 3.**

Tabelul 3 – cei mai importanți indicatori ai activității ONG-urilor

No t-r	Indicatori	Ani			
		2022	2023	2024	2025
Impact social					
1	Scalabilitate de afaceri sociale/proiect (creștere a numărului)	Într-o regiune	În două regiuni	În trei regiuni	În cinci regiuni
2	Numărul de consumatori și beneficiari acoperiți	50	100	150	200
3	Activitatea media a ONG-ului (activitatea de publicare a articolelor)	Cel puțin 25 de articole.	Cel puțin 30 de articole.	Cel puțin 30 de articole.	Cel puțin 40 de articole.
4	Numărul de angajați ai ONG-urilor	8	12	16	20
5	Cei care vor fi implicați în activitatea IZQ	3	6	9	12
6	Numărul de voluntari care urmează să fie implicați în ONG	3	6	9	10
7	Participarea la lucrările consiliilor publice, implicarea în activitatea autorităților	1	1	2	2
8	...				
Eficiență economică					
	Valoarea capitalului propriu (valoarea tuturor				

1	proprietăților și fondurilor deținute de ONG și utilizate pentru formarea diferitelor active)	1.2 milioane.	1.5 milioane.	2,2 milioane.	3,2 milioane.
2	Resurse implicate, total:				
3	- contributii voluntare	0	500 000	600 000	700 000
4	- subvenții străine	cel puțin 5 milioane	cel puțin 7 milioane	cel puțin 10 milioane	cel puțin 12 milioane
5	- granturi republicane	cel puțin 3 milioane	cel puțin 3 milioane	cel puțin 3 milioane	cel puțin 3 milioane
6	Numărul de proiecte sociale implementate	3	4	5	6
7	Veniturile ONG-urilor				
8	Beneficiile ONG-urilor				
9	...				

- indicatorii prezentați în tabel sunt dați ca exemplu și pot fi modificați, șterși sau completați.

- 1. Completați formularul de evaluare a planului strategic. Evaluarea dumneavoastră și constatările din planul strategic finalizat stau la baza acestei sarcini (recomandată pentru finalizarea BTT), Anexa 1. După ce puneți un „+” pe masă, analizați informațiile, dacă există un nivel „1”, reveniți la planul strategic, discutați din nou cu echipa, gândiți-vă ce să îmbunătățiți.**

Sarcinile finalizate (recomandate) pot fi oficializate ca anexă la Planul Strategic.

