

Կատարելով նախորդ գործնական առաջադրանքները՝ դուք սկսեցիք ռազմավարական պլան կազմել. լրացրել է կազմակերպության զարգացման համառոտ պատմությունը. իրականացրել է կազմակերպությունում առկա իրավիճակի վերլուծություն՝ ըստ կառավարման գործունեության տեսակի. պարզաբանեց, թե ինչ ռազմավարություն եք այժմ մշակում. որոշել կազմակերպության դիրքը ընդհանուր սոցիալական և քաղաքացիական տարածքում. վերլուծել է խնդիրները և դրանց ազդեցությունը կազմակերպության արդյունավետ զարգացման վրա. իրականացրել է վերլուծություն և ճշգրտել առաքելությունը, տեսլականը, արժեքներն ու հիմնական ռազմավարական նպատակները:

Ձեր ՀԿ-ի զարգացման ռազմավարական պլանը հետագա ձևակերպելու համար կատարեք հետևյալ գործնական առաջադրանքները.

1. Վերլուծել ՀԿ-ի արտաքին և ներքին միջավայրը: Կատարել SWOT վերլուծություն՝ ՀԿ-ի ներքին և արտաքին ռեսուրսների վերլուծություն. ռիսկերի վերլուծություն և մրցունակություն; ընդգծել ՀԿ-ների մրցակցային առավելությունները. (կետ 1.4 ըստ ռազմավարական պլանի ձևանմուշի, ծավալը առնվազն 1 էջի չափով):

2. Կատարել PEST վերլուծություն. բացահայտել գործոնները, որոնք կարող են ազդեցություն ունենալ կազմակերպության վրա. հավաքել տեղեկատվություն յուրաքանչյուր գործոնի փոփոխությունների դինամիկայի և բնույթի վերաբերյալ. որոշել յուրաքանչյուր գործոնի նշանակությունը և ազդեցության աստիճանը. լրացրեք PEST վերլուծության ամփոփ աղյուսակը: Առաջադրանքը առաջարկվում է ավարտին հասցնել (կարելի է լրացնել 1.3 կետում՝ համաձայն ռազմավարական պլանի ձևանմուշի, ծավալը՝ 1 էջից ոչ ավելի):

3. Որոշեք, թե ինչ ներուժ ունի ՀԿ-ն իր նպատակներին հասնելու համար: Կազմե՛ք նշանակալից հաղթանակների ցուցակ և բացահայտե՛ք այն կարողություններն ու որակները, որոնք հանգեցրել են ձեր ՀԿ-ի հաջողությանը: (4.2 կետ՝ ըստ ռազմավարական պլանի ձևանմուշի, երկարությունը 1 էջից ոչ պակաս):

4. Որոշեք կազմակերպության մրցունակությունը: Կատարել «մեքենա վարելու» և «սուրսիդավորման» գործունեության վերլուծություն:

5. Վերլուծեք ՀԿ-ների գործունեության նոր ոլորտներ բացելու հնարավորությունը տարբեր մակարդակներում՝ տարածաշրջան, երկիր և աշխարհ: Իրականացնել բիզնեսի նոր գծեր բացելու հնարավորությունների վերլուծություն:

6. Ի՞նչը կարող է ազդել ձեր ռազմավարական նպատակներին հասնելու արագության և որակի վրա: Հարցին պատասխանելու համար բացահայտել ռիսկերը (գործոնները և իրադարձությունները), որոնք կարող են բացասաբար ազդել ՀԿ-ի կողմից սահմանված նպատակների վրա և հաստատել դրանց առաջացման մակարդակն ու հավանականությունը (ցածր, միջին, բարձր); բացահայտել առավել կրիտիկական ռիսկերը հավանականության և վնասի առումով: (Բաժին 3 ըստ ռազմավարական պլանի ձևանմուշի յուրաքանչյուր ուղղության համար, ծավալը առնվազն 1 էջ):

7. Ռիսկերն արդյունավետ կառավարելու համար անհրաժեշտ է որոշել դրանք նվազագույնի հասցնելու կամ կանխելու հետագա գործողությունները: Կազմեք Ռիսկերի քարտեզ. դասակարգեք ռիսկերը կրիտիկական, միջին և ցածր մակարդակի ոլորտների. որոշեք ձեր միաձուլման աստիճանը ռիսկերին (ես լիովին վերահսկում եմ, կարող եմ ազդել, բայց վերահսկում եմ մասամբ, չեմ ազդում և ընդհանրապես չեմ վերահսկում): Մշակել միջոցներ կամ գործողություններ, որոնք կարող են վերացնել կամ նվազեցնել ռիսկի մակարդակը: (Բաժին 3 ըստ

ռազմավարական պլանի ձևանմուշի յուրաքանչյուր ուղղության համար, ծավալը առնվազն 1 էջ):

8. Դիտարկեք աղյուսակը՝ ինստիտուցիոնալ զարգացման ծրագրի շրջանակներում կազմակերպության ինստիտուցիոնալ գնահատում կատարելիս ձեր կողմից ստեղծված գործունեության առաջնահերթությունները որոշելու համար և ստուգեք ՀԿ-ի գործունեության սահմանված առաջնահերթությունները: դրանք. որ առաջադրանքներին պետք է տալ առաջնային և երկրորդական նշանակություն: Նախապատվությունը տվեք «ABC» կարևորության կատեգորիաներին՝ օգտագործելով Պարետոյի սկզբունքը: (կետ 2.3 ըստ ռազմավարական պլանի ձևանմուշի, ծավալը առնվազն 0.5 էջ):

9. Ձեր առաջնահերթությունները դասավորեք ըստ էյզենհաուերի մատրիցայի:

10. Դուք արդեն ձևակերպել եք ՀԿ-ի հիմնական ռազմավարական նպատակը: Քայքայել այն՝ հորիզոնական և ուղղահայաց: Կազմեք Ռազմավարական Նպատակների Քարտեզ մտքի քարտեզի տեսքով, որը հիմք կհանդիսանա հիմնական ռազմավարական նպատակին հասնելու համար խնդիրների լուծման համար: (կետ 2.3՝ ըստ ռազմավարական պլանի ձևանմուշի):

11. Դիտարկեք արագաշարժ պլանավորման գործիք STELLAR ռազմավարական մոդելը:

**Կատարված առաջադրանքները (խորհուրդ է տրվում) կարող են տրվել որպես ռազմավարական ծրագրի հավելվածներ:**