

ՍՈՒՊԻԼ 4 – ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՊԼԱՆԱՎՈՐՄԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ: ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՈՒՄ ԵՎ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ

ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ

«Ռազմավարական պլանավորում» դասընթացի գործնական պարապմունքները կառուցված են այնպես, որ դրանք լրացնելով աստիճանաբար կարող եք լրացնել ձեր կազմակերպության ռազմավարական զարգացման պլանի բոլոր բաժինները (այսուհետ՝ SR):

Գոյություն ունեն կատարելու երկու տեսակի առաջադրանքներ՝ պարտադիր (BM) և առաջարկվող (BTE) առաջադրանքներ:

Առաջադրանքը համարվում է ավարտված, եթե նշում եք, որ կատարել եք առաջադրանքը: Գործնական առաջադրանքների վերջնական ձևը պատրաստի ռազմավարական ծրագիր է ձեր կազմակերպության համար, որը հիմք է հանդիսանում «Ռազմավարական պլանավորում» դասընթացի ավարտական վկայական ստանալու համար: Ներբեռնման համար հասանելի է նաև ռազմավարական ծրագրի ձևանմուշը:

ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ ՈՒՍՈՒՑՈՒՄ

Նախորդ վարժությունների կատարումը (մոդուլներ 1, 2, 3) թույլ տվեց ձեզ կազմել ձեր ռազմավարական պլանը (SR) ըստ ձեր սեփական ձևանմուշի:

Այս մոդուլում դուք կսահմանեք ՀԿ-ների գործունեության արդյունավետության մոնիտորինգի և գնահատման կարևորությունը: Նման մոնիտորինգ և գնահատում խորհուրդ է տրվում իրականացնել 6-12 ամիսը մեկ անգամ: Սա թույլ կտա բարելավել ձեր ռազմավարական պլանը և ուժեղացնել ձեր ՀԿ-ի աշխատանքը: Ձեր ռազմավարական ծրագրի և ձեր ՀԿ-ի գործունեության գնահատումն իրականացնելու համար կատարեք հետևյալը.

1. **Պատկերացրեք զարգացման լավատեսական և հորետեսական սցենարը ՀԿ-ների զարգացման ռազմավարական ծրագրի տեսանկյունից (ըստ ռազմավարական ծրագրի ձևանմուշի, կետ 6, առնվազն մեկ էջի չափի), պարտադիր առաջադրանք (ՄԱԿ), աղյուսակ 1:**

Աղյուսակ 1 - ՀԿ-ի զարգացման տարբերակները ըստ սցենարի

№ տ/ռ	ՀԿ գործունեության կարևորագույն ցուցանիշը (ռազմավարական պլանի 5-րդ կետից)	Լավատեսական սցենար	Հոռետեսական սցենար
1	Օրինակ՝ մինչև 2025 թվականը աշխատողների թիվը կավելանա մինչև 12 մարդ	Ընդունվել է աշխատանքի 12 բարձր որակավորում ունեցող աշխատակից	Ցածր աշխատավարձի պատճառով աշխատակիցների աշխատավարձը չեն բարձրացրել
2	...		
3	...		

2. Ընտրեք ՀԿ-ների մոնիտորինգի գործիքներ և հիմնավորեք ձեր որոշումը:
Մոնիտորինգի գործիքների վերլուծությունը պետք է ներկայացվի SR-ով (ռազմավարական պլանի ձևանմուշին համապատասխան, կետ 6, առնվազն 1 էջի չափը), պարտադիր առաջադրանք (BMT), աղյուսակ 2:

Աղյուսակ 2 - ՀԿ գործունեության մոնիտորինգի պլանավորված տեսակը

№ տ/ռ	Տարի	Միջոցառում/ սոցիալական նախագիծ, որը նախատեսված է ըստ ռազմավարական ծրագրի	Տեղեկատվու թյան մոնիտորինգ	Ախտորոշիչ մոնիտորինգ	Համեմատակա ն մոնիտորինգ
1	2022 թ	Նախագիծ երիտասարդ մայրերի համար IZQ-ում	Համաձայնեցի ն	Համաձայնեցին	Համապատաս խանում է պլանին
2	2023 թ	...			
3	2024 թ	...			
4	2025 թ	...			

- Որոշել ՀԿ-ի գործունեության գնահատման կարևորագույն չափանիշները (ըստ
ռազմավարական պլանի ձևանմուշի, կետ 6), որի չափը առնվազն 1 էջ է,
պարտադիր առաջադրանք (ՄԱԿ), աղյուսակ 3.

Աղյուսակ 3 - ՀԿ գործունեության կարևորագույն ցուցանիշները

№ t-r	Ցուցանիշներ	Տարիներ			
		2022 թ	2023 թ	2024 թ	2025 թ
Սոցիալական ազդեցություն					
1	Սոցիալական բիզնես/ նախագծի մասշտաբայնություն (թվերի աճ)	Մեկ մարդու	Երկու մարդերու	Երեք մարդերու	Հինգ մարդերու
2	Ծածկված սպառողների և շահառուների թիվը	50	100	150	200 թ
3	ՀԿ-ի մեդիա գործունեությունը (հոդվածների հրատարակման գործունեություն)	Առնվազն 25 հոդված:	Առնվազն 30 հոդված:	Առնվազն 30 հոդված:	Առնվազն 40 հոդված:
4	ՀԿ-ի աշխատակիցների թիվը	8	12	16	20
5	Նրանք, ովքեր կներգրավվեն IZQ-ի աշխատանքներում	3	6	9	12
6	ՀԿ-ում ներգրավվելիք կամավորների թիվը	3	6	9	10
7	Մասնակցություն հանրային խորհուրդների աշխատանքներին, ներգրավվածություն իշխանությունների աշխատանքներին	1	1	2	2
8	...				

Տնտեսական արդյունավետություն					
1	Սեփական կապիտալի չափը (ՀԿ-ին պատկանող և տարբեր ակտիվների ձևավորման համար օգտագործվող բոլոր գույքի և միջոցների արժեքը)	1,2 մլն.	1,5 մլն.	2,2 մլն.	3,2 մլն.
2	Ներառված ռեսուրսներ, ընդհանուր.				
3	- կամավոր ներդրումներ	0	500 000	600 000	700 000
4	- օտարերկրյա դրամաշնորհներ	առնվազն 5 մլն	առնվազն 7 մլն	առնվազն 10 մլն	առնվազն 12 մլն
5	- հանրապետական դրամաշնորհներ	առնվազն 3 մլն	առնվազն 3 մլն	առնվազն 3 մլն	առնվազն 3 մլն
6	Իրականացված սոցիալական ծրագրերի քանակը	3	4	5	6
7	ՀԿ եկամուտ				
8	ՀԿ-ների առավելությունները				
9	...				

- Աղյուսակում ներկայացված ցուցանիշները բերված են որպես օրինակ և կարող են փոփոխվել, ջնջվել կամ լրացվել:

1. Լրացրեք ռազմավարական պլանի գնահատման ձևը: Ձեր գնահատականը և ավարտված ռազմավարական ծրագրի արդյունքները հիմք են հանդիսանում այս առաջադրանքի համար (առաջարկվում է BTT-ն լրացնելու համար), Հավելված 1:

Սեղանին «+» դնելուց հետո վերլուծեք տեղեկատվությունը, եթե կա «1» մակարդակ, վերադարձեք ռազմավարական պլանին, ևս մեկ անգամ քննարկեք թիմի հետ, մտածեք, թե ինչ բարելավել:

Կատարված (առաջարկվող) առաջադրանքները կարող են ձևակերպվել որպես ռազմավարական ծրագրի հավելված: